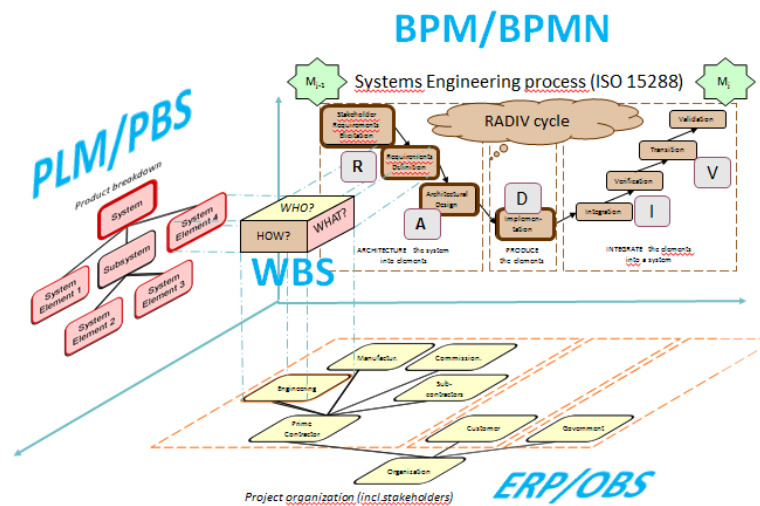


A l'attention de M. Samuel BOUTIN  
Fondateur et CTO Knowledge Inside

**Objet : lettre de recommandation de l'AFIS relativement aux travaux menés dans le groupe PjBS et à leur mise en œuvre par Knowledge Inside.**

La description des activités d'un projet ou lotissement ou WBS (Work Breakdown Structure) est une activité centrale de la gestion de projet. C'est à partir de cette description que sont conçus le planning, la structure de coût, la structure de risques, l'organisation et l'allocation des ressources.

En théorie, le lotissement devrait être corrélé à une structure produit (Product Breakdown Structure) sur laquelle on appliquerait un ensemble de process (BPM) à l'aide d'une organisation (Organization Breakdown Structure) comme illustré dans la figure ci-dessous :



En pratique, le lotissement des projets est conçu manuellement avec un mix de réutilisation d'un projet antérieur et une gestion des évolutions et sans qu'un lien avec le PBS soit exigé, par exemple, dans le PMBoK (<https://www.pmi.org/pmbok-guide-standards>).

Il y a donc un problème connu de traçabilité entre la structure de lotissement gérée par le projet et les activités réellement mises en œuvre sur le produit par l'ingénierie, ce qui peut créer des écarts de coût ou de délai difficiles à maîtriser.

C'est sur ce constat partagé que s'est organisé le groupe de travail PjBS de l'AFIS qui a réuni sur 4 journées en 2015 des intervenants de Accenture, Airbus, Altran, Areva, C-S, DCNS, Knowledge Inside, Schneider-Electric ainsi que d'autres membres individuels de l'AFIS disposant d'une expertise sur ces sujets.

Le groupe de travail a ensuite identifié le rôle central de l'ingénierie système comme processus transversal capable d'assurer la cohérence entre les points de vue produit et projet.

Pour cela, les relations entre les grandes dimensions que sont les Lotissement, Produit, Organisation, Planification, Gestion des risques, Gestion des ressources critiques, ont été explicitées et analysées.

Une première spécification d'un outil de modélisation permettant d'assurer la cohérence entre les dimensions produit et projet (aussi appelées XBS), a été produite en Septembre 2015.

Fin 2016, Knowledge Inside a présenté au groupe un premier prototype d'outil de modélisation projet. Une innovation importante était présentée par rapport aux spécifications PjBS de 2015: la modélisation de la « logique de développement projet » et une représentation permettant de voir sur un seul tableau l'ensemble de la structure projet avec en ligne la définition produit, en colonne les étapes projet, dans les cases les processus à appliquer sur un périmètre produit dans une phase donnée.

S'il est confirmé que cette représentation peut être efficacement formulée et maintenue, cela représente une avancée majeure pour la coordination projet-ingénierie et une formalisation très synthétique d'un plan projet.

L'AFIS considère que les travaux sur le PjBS ont un potentiel très important d'amélioration de la coordination entre ingénierie et gestion de projet dans les entreprises, et que la synchronisation du développement de l'arbre produit et du lotissement projet (qui découle de processus de production formalisés de l'entreprise) est un facteur majeur pour l'amélioration des performances dans l'industrie et la capacité à maîtriser des projets toujours plus complexes.

Il est intéressant de noter qu'un groupe de travail a émergé au niveau de PMI (<https://www.pmi.org/>) et INCOSE (<http://www.incose.org/>) sur ce thème, démontrant que notre perception est partagée à l'échelle internationale.

Le rôle de l'AFIS est de faire connaître et reconnaître les sujets importants ou prometteurs qui peuvent émerger de ses groupes de travail. Nous remercions Knowledge Inside pour son initiative de concrétisation des travaux du groupe PjBS au travers d'une solution qui objective la conception du plan projet à partir d'éléments fournis par l'ingénierie et concourt ainsi au rapprochement entre ingénierie système et gestion de projet chez l'ensemble de nos membres et partenaires.

Paris le 06 juin 2017



Alain ROUSSEL  
Président de l'AFIS